

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ

งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดี

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้ง

4. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้ง

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่นปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้งที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลทั่วทั้งหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทั้ง พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหาร

ท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

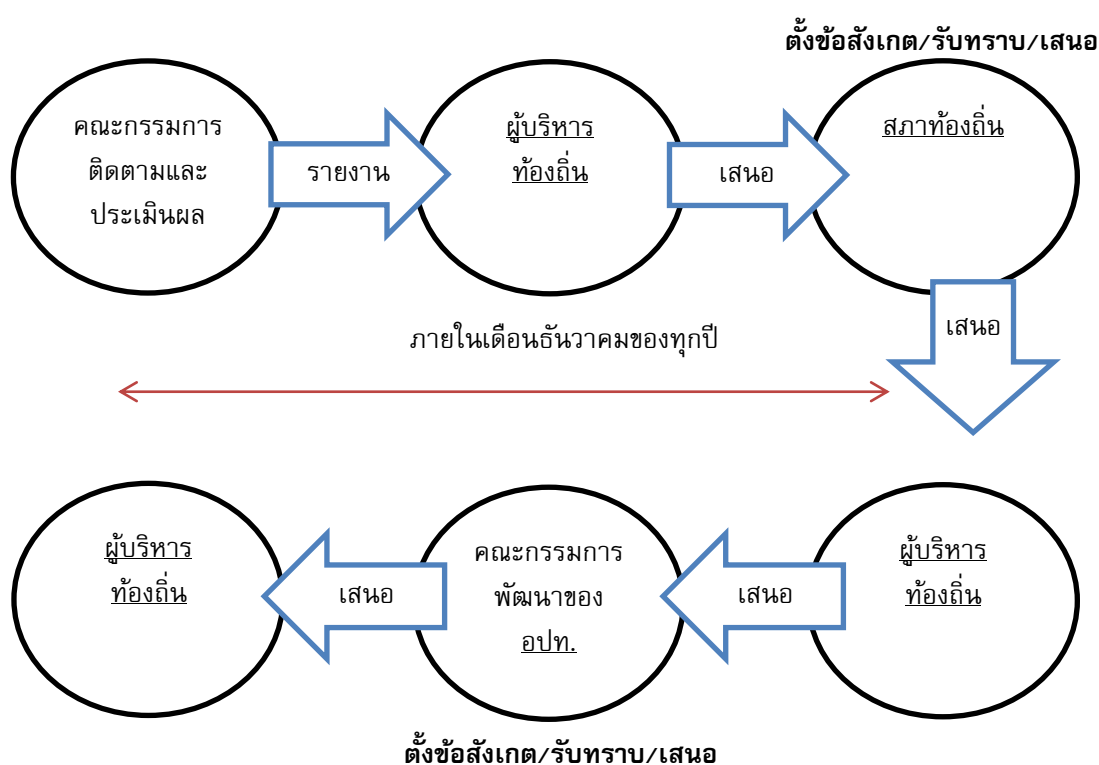
2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กองต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทุ่งใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลทั่วทุ่งรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งอย่างน้อยปี 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลและสรุปภาพรวมที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหัวทุ่ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการ

ของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจน เป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง และศึกษาข้อมูลจากเอกสาร หลักฐานต่าง ๆ เช่น แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) แผนการ ดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2563 ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและเบิกจ่ายงบประมาณของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (E-PLAN)

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์□ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่าง ดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นปี และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้ง ในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหา ต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบ โครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่าง ๆ ของ องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนา ท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งแต่ละคน แต่ละสำนัก/ กองต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของ องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหัวทุ่ง

ส่วนที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

2.1 วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษา สาธารณสุข ถิ่นทั่ว
ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง พื้นฟูอนุรักษ์แหล่งวัฒนธรรมประเพณี บริหารจัดการที่ดีโดยมีส่วนร่วมของ
ทุกภาคส่วน

2.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าวขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง มีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

2) พันธกิจ (Mission) ประกอบด้วย

- ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง
- ส่งเสริมด้านการศึกษาทั้งในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียน
- เสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนในการแก้ไขปัญหาความยากจน
- ดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติของ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”
- จัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ มีสิ่งแวดล้อมที่ดี สะอาด สวยงาม และปลอดภัย
- จัดให้มีและบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคที่ดีเพื่อต่อความต้องการของ
ประชาชน
- บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
- ส่งเสริมด้านศาสนาและฟื้นฟูอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น
- พัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีโดยมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ประกอบด้วย

- ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการดูแลด้านสุขภาพและการบริการด้าน
สวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง
- ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มมากขึ้น ทั้งในระบบและนอกระบบการศึกษา
รวมทั้งขยายช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น
- การได้รับบริการด้านสาธารณูปโภคมีความสะดวกและเสมอภาค
- ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น

5. ส่งเสริมประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

6. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการและมีส่วนร่วม

4) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ

แนวทางที่ 1.1 พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุก
ระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย

แนวทางที่ 1.2 พัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ

แนวทางที่ 1.3 เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงงามของคนใน
ครอบครัวและชุมชน

แนวทางที่ 1.4 เสริมสร้างระบบสุขภาพที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร ตั้งแต่การ
ส่งเสริมการป้องกัน การรักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพ

แนวทางที่ 1.5 พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการกีฬาเพื่อสร้างนิสัยรักการ
กีฬาและสร้างโอกาสให้เยาวชนพัฒนาทักษะการกีฬาเพื่ออาชีพตามศักยภาพ

แนวทางที่ 1.6 อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ศาสนา และจารีตประเพณีที่
ดีงาม

แนวทางที่ 1.7 ส่งเคราะห์และช่วยเหลือแก่ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านที่อยู่
อาศัยและการดำรงชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

แนวทางที่ 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง และระบบ
สาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน

แนวทางที่ 2.2 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยใน
ท้องถิ่น

แนวทางที่ 2.3 พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนระบบการรักษาความปลอดภัย
ให้เมืองและชุมชนปลอดภัย ปลอดภัยาเสพติด และปลอดภัยอาชญากรรม โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน

แนวทางที่ 3.1 พัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบ
วงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด

แนวทางที่ 3.2 พัฒนาและส่งเสริมการทำการเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญา
เศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางที่ 3.3 พัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพในการประกอบอาชีพแก่
ประชาชนและผู้ด้อยโอกาส

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ 4.1 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมและจิตสำนึกแก่ชุมชน และองค์กร
เครือข่ายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น

แนวทางที่ 4.2 อนุรักษ์ พื้นฟูพื้นที่ป่า และป่าต้นน้ำธารให้เกิดความอุดม
สมบูรณ์ และคงความหลากหลายทางชีวภาพ

แนวทางที่ 4.3 พัฒนาฟื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเก็บกักน้ำใช้
เพื่อการอุปโภคบริโภค และการประกอบอาชีพ

แนวทางที่ 4.4 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะมูลฝอยและ สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
และมลภาวะอื่นๆ

ยุทธศาสตร์ที่ 5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

แนวทางที่ 5.1 พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน
การคลัง และงบประมาณของ อบต. ให้มีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

แนวทางที่ 5.2 พัฒนาระบบการให้บริการเพิ่มขีดสมรรถนะการปฏิบัติงาน
บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

แนวทางที่ 5.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของชุมชนและ
ประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นทุกขั้นตอน

แนวทางที่ 5.4 พัฒนาเสริมสร้างภาวะผู้นำท้องถิ่นให้มีคุณธรรม จริยธรรม
และธรรมาภิบาล

แนวทางที่ 5.5 เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการสำนักงาน

ส่วนที่ 3

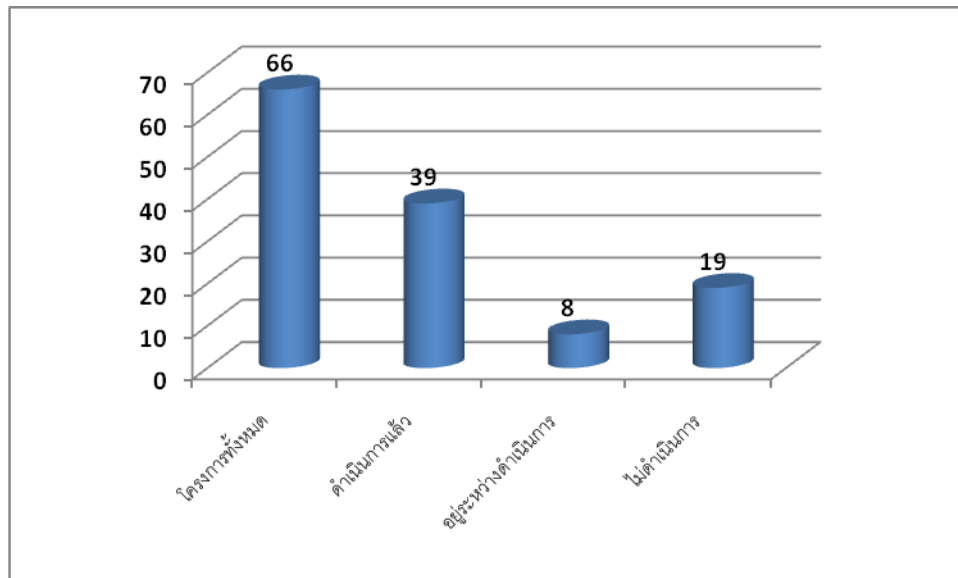
ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการและงบประมาณ			ผลการดำเนินการ			
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	จำนวนเงินทั้งหมดที่อนุมัติ	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ/กั้นเงินเบิกเหลื่อมปี	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวนเงินทั้งหมดที่เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและ การศึกษาให้มีคุณภาพ	25	24	8,106,500.00	16	-	3	7,737,491.60
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่	35	23	5,574,500.00	12	8	1	1,756,959.52
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน	4	1	50,000.00	-	-	1	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	7	6	235,000.00	4	-	1	143,418.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านระบบบริหารจัดการที่ดี	14	12	926,500.00	7	-	2	689,345.00
รวม	85	66	14,892,500.00	39	8	8	10,327,214.12

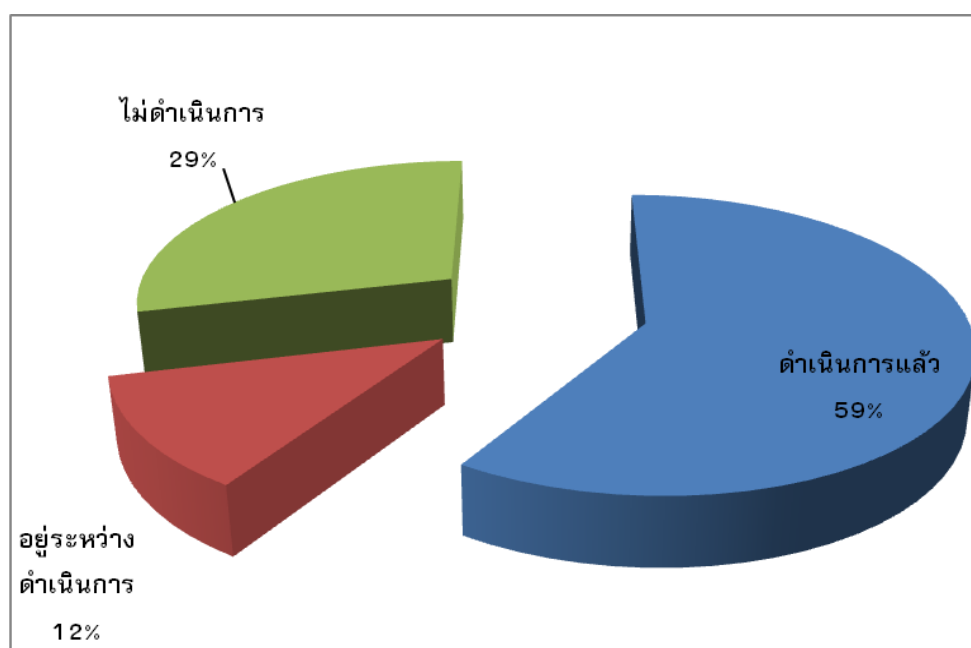
1. ผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2563

1.1 กราฟแสดงผลการดำเนินงานโครงการภาพรวมทุกยุทธศาสตร์



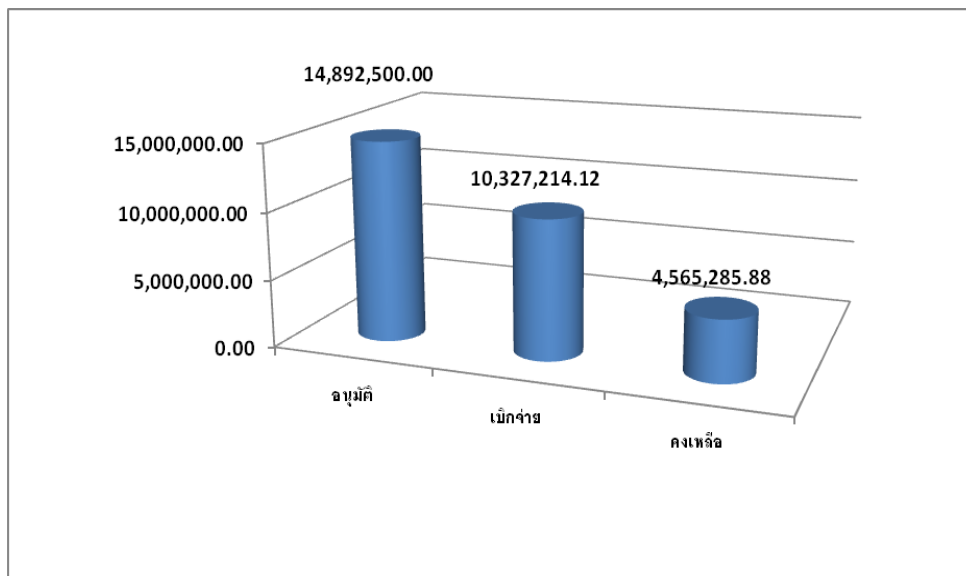
รูปภาพที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโครงการภาพรวมทุกยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้อนุมัติงบประมาณโครงการทั้งหมด จำนวน 66 โครงการ โดยดำเนินโครงการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ จำนวน 39 โครงการ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ) จำนวน 8 โครงการ และมีโครงการที่ไม่ดำเนินการทั้งหมด 19 โครงการ

1.2 ร้อยละของผลการดำเนินงานโครงการในปีงบประมาณ 2563



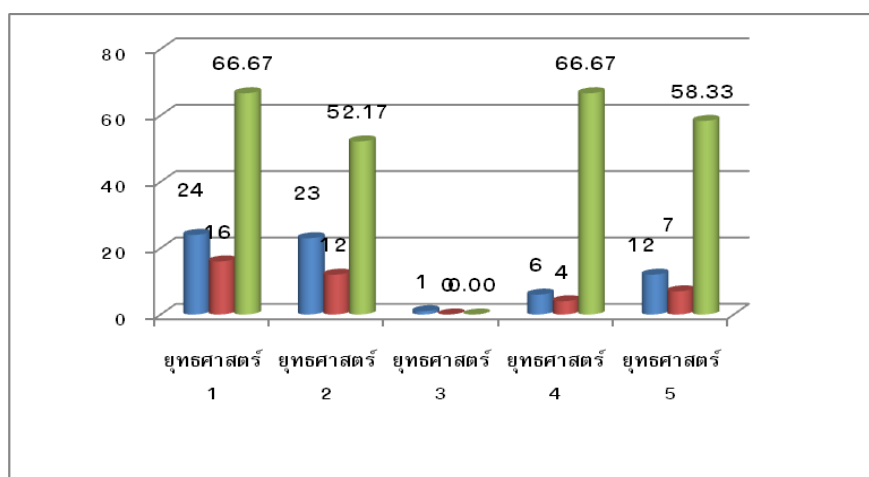
รูปภาพที่ 2 แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมีผลการดำเนินการ แบ่งเป็นรายละเอียดดังนี้ โครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 59 ของโครงการทั้งหมด โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (โครงการที่ ยังไม่แล้วเสร็จ) คิดเป็นร้อยละ 12 ของโครงการทั้งหมด และโครงการ/กิจกรรมที่ไม่ได้ดำเนินการ คิดเป็น ร้อยละ 29 ของโครงการทั้งหมด

1.3 การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ 2563



รูปภาพที่ 3 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้อนุมัติ งบประมาณโครงการ/กิจกรรม ทั้งหมด เป็นเงิน 14,892,500.00 บาท และได้ดำเนินการเบิกจ่ายเงิน ทั้งหมด 10,327,214.12 บาท งบประมาณคงเหลือ 4,565,285.88 บาท

1.4 ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แบ่งเป็นราย ยุทธศาสตร์



รูปภาพที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโครงการแบ่งเป็นรายยุทธศาสตร์ โดยใน
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ และ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดทำทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์ที่มีการดำเนินการมากที่สุด
คิดเป็นร้อยละ 66.67 รองลงมา ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี คิดเป็นร้อยละ
58.33 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ คิดเป็นร้อยละ 52.17 และลำดับสุดท้าย
คือ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน คิดเป็นร้อยละ 0

สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2563 ได้ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานโครงการภาพรวมทุกยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้อนุมัติงบประมาณโครงการทั้งหมด จำนวน 66 โครงการ โดย
ดำเนินโครงการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ จำนวน 39 โครงการ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่าง
ดำเนินการ (ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ) จำนวน 8 โครงการ และมีโครงการที่ไม่ดำเนินการทั้งหมด
19 โครงการ

2. ร้อยละของผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.
2563 องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมีผลการดำเนินการ แบ่งเป็นรายละเอียดดังนี้ โครงการที่
ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 59 ของโครงการทั้งหมด โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
(โครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จ) คิดเป็นร้อยละ 12 ของโครงการทั้งหมด และโครงการ/กิจกรรมที่ไม่ได้
ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 29 ของโครงการทั้งหมด

3. ผลการดำเนินงานโครงการแบ่งเป็นรายยุทธศาสตร์ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ และยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดทำ
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์ที่มีการดำเนินการมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ
66.67 รองลงมา ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี คิดเป็นร้อยละ 58.33
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ คิดเป็นร้อยละ 52.17 และลำดับสุดท้าย คือ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน คิดเป็นร้อยละ 0

4. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง
ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้
อนุมัติงบประมาณโครงการ/กิจกรรม ทั้งหมด เป็นเงิน 14,892,500.00 บาท และได้ดำเนินการเบิก
จ่ายเงินทั้งหมด 10,327,214.12 บาท งบประมาณคงเหลือ 4,565,285.88 บาท

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ได้กำหนดเครื่องมืออุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ 1 – 3/1 (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา โดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผลดังนี้

3.1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
1 คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
1.1 มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง เพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.2 มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.3 มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
1.4 มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.5 มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง	✓	
1.6 มีคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งร่วมกับประชาคมท้องถิ่น และร่วมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

ประเด็นการประเมิน (ต่อ)	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
2 การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล		
2.1 มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบลมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
2.2 มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
2.3 มีการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
2.4 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
2.5 มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
2.6 มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
2.7 มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	✓	
2.8 มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
2.9 มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
2.10 มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
2.12 มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
2.13 มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคน สังคมและการศึกษาให้มีคุณภาพ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพคนและยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพทุนมนุษย์ ที่ 1

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 2 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมที่มีคุณภาพ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 3 การพัฒนาการศึกษาและศักยภาพพลเมือง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งดำเนินการในด้านการบริการชุมชนและสังคมการดำเนินงานอื่น สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางการศึกษา
- 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางด้านกีฬา
- 3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางเศรษฐกิจ

- 4) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางสังคม
- 5) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางวัฒนธรรม
- 6) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางด้านสาธารณสุข

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น้ำหนักขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านความมั่นคง และยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ที่กำหนดเป้าประสงค์ว่ามีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านการบริการชุมชนและสังคมสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติโครงสร้างพื้นฐาน การบริการสาธารณะ
- 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางความสงบเรียบร้อยในสังคม
- 3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติทางความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขันขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน และ ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ 5 การพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน
ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และเศรษฐกิจเพื่อการแข่งขัน โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านบริการชุมชนและสังคม การเศรษฐกิจ สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

- 1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการพัฒนาเศรษฐกิจ

3) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการสร้างความเข้มแข็งให้สังคม

**4) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบล
หัวทุ่ง**

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท. ในเขตจังหวัดที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สอดคล้องยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ที่ 4 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านบริการชุมชนและสังคม การเศรษฐกิจ สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5) ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 5 การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท. ในเขตจังหวัดที่ 8 การพัฒนาการบริหารภาครัฐภายใต้หลักธรรมาภิบาล

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งได้กำหนดให้ดำเนินการในด้านบริหารงานทั่วไป สอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติ ดังนี้

1) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานภาครัฐ

2) ความสอดคล้องและเชื่อมโยงในเชิงมิติการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากร

3. สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง (พ.ศ. 2561 – 2565) เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9
3. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9
4. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	10
5. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	60	57
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5
5.3 จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	3	3
5.4 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (3 ปี)	3	2
5.6 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	4	4
5.7 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5
5.8 มีงบประมาณที่ผ่านมา 3 ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	3	3
5.8 โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา 3 ปี ทุกโครงการ	5	3
5.10 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	5
5.11 ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	4	3
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	5	5
5.13 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5
5.14 หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. 03 และ แบบ ยท. 04	3	3
รวม	100	94

ส่วนที่ 4

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

4.1 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT Analysis

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

4.1.1 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

1. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเป็นองค์กรที่สามารถกำหนดแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น นโยบาย การบริหารจัดการ การบริหารงานบุคคล และการเงินการคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง
2. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการบริการสาธารณะและการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ทั้งในด้านบุคลากร วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการบริการ
3. โครงสร้างการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ฝ่ายนิติบัญญัติและฝ่ายบริหารแยกกันอย่างชัดเจน (ในทางนิตินัย) ทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ
4. องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติสู่ชุมชนได้อย่างเห็นผลที่ชัดเจน รวมทั้งมีการประสานความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยกันเองและส่วนราชการต่างๆ หรือองค์กรเอกชน ในการวางแผนพัฒนา และการให้บริการด้านต่างๆแก่ประชาชนโดยตลอด
5. ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง 1 แห่ง เพื่รองรับแรงงานที่ว่างงานหลังฤดูการทำงาน ทำให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพื่อการยังชีพเพิ่มขึ้น
6. มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ภายในตำบลและอำเภอ เป็นถนนลาดยางทั้งหมด ทำให้สะดวกในการสัญจรไป-มาทุกฤดูกาล

7. มีโรงเรียนประถมศึกษา 3 แห่ง และโรงเรียนขยายโอกาส 1 แห่ง ที่สามารถรองรับการเรียนของเด็กนักเรียน

8. มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหัวทุ่ง จำนวน 1 แห่ง และสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างเพียงพอ

9. มีผู้นำชุมชนและกลุ่มองค์กรประชาสังคมในระดับหมู่บ้าน ตำบลอย่างหลากหลาย และมีความสามัคคีในการปกครองและบริหารการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบล

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง เป็นตำบลที่มีขนาดเล็กที่สุดในเขตอำเภอพล (12.95 ตร.กม.) ประชากรมีจำนวนไม่มากนัก เป็นตำบลที่อยู่ในเขตชนบท ห่างไกลจากตัวเมือง ประชาชนเกือบทั้งหมดประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งมีรายได้จากการผลิตเพียงปีละครั้งเท่านั้น

2. บางหมู่บ้านเป็นชุมชนดั้งเดิม บ้านเรือนปลูกติดกันอย่างหนาแน่น ขาดระบบการจัดการด้านผังเมือง ทำให้ชุมชนแออัด คับแคบ ถนนไม่ได้มาตรฐาน เกิดปัญหาน้ำท่วมขังจากน้ำเสียในชุมชน รวมทั้งไม่มีที่ระบายรองรับ

3. ไม่มีพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่สาธารณะสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมร่วมกันของประชาชนในหมู่บ้าน

4. ไม่มีแหล่งน้ำเพื่อทำการเกษตรในฤดูแล้งอย่างเพียงพอและทั่วถึง

5. ประชาชนมีค่านิยมนำบุตรหลานไปเข้ารับการศึกษามัธยมศึกษาในเขตเมือง เนื่องจากมีครูผู้สอนไม่ครบชั้นเรียนเพราะจำนวนเด็กนักเรียนเข้าเรียนในแต่ละปีมีจำนวนน้อย

6. บุคลากรท้องถิ่นยังขาดความรู้ ความเข้าใจในระบบการบริหารสมัยใหม่ ที่มีเทคนิคและเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาเกี่ยวข้อง

7. การบริหารงบประมาณยังไม่สามารถกระจายงบประมาณเพื่อบริหารงานและการพัฒนาได้ครอบคลุมในทุกมิติ งบประมาณที่ได้รับส่วนใหญ่มักจะนำไปใช้เป็นงบลงทุน

8. ขาดการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภคและการเกษตร

9. การบริหารจัดการและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างองค์กรเอกชน ภาคประชาชน และส่วนราชการ ยังขาดความคล่องตัว

4.1.2 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

โอกาส (Opportunity)

1. นโยบายของรัฐบาลต้องการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีสถานการณ์ทางการคลังที่เข้มแข็ง มั่นคง มีอิสระด้านการเงิน การคลัง และป้องกันการทุจริตให้ท้องถิ่นไทยใสสะอาด

2. นโยบายการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ทำให้บทบาท ภารกิจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นชัดเจนมากขึ้น

3. นโยบายการกระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่น (พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 , พ.ร.ฎ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546) ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาทภารกิจหน้าที่ และพัฒนาระบบการบริหารงานของท้องถิ่นรูปแบบต่างๆ ให้มีความเข้มแข็ง และมีระบบการบริหารจัดการที่ดี

4. จังหวัดขอนแก่นมีความพร้อมสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

5. มีศูนย์รวมพรรณไม้จังหวัดขอนแก่น ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่บึงทุ่งผึ้งฟืด ซึ่งในอนาคตจะสามารถพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และสถานที่รองรับการศึกษาวิจัยในอนาคต

ภัยคุกคาม (Threats)

1. ไม่มีพื้นที่สาธารณะที่จะดำเนินการจัดทำสวนสาธารณะและนันทนาการ ได้อย่างเพียงพอ

2. มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3. พื้นที่ตั้งที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลมีจำกัด ไม่สามารถรองรับการให้บริการประชาชนได้อย่างเต็มที่

4. ในพื้นที่เกษตรกรรมมักประสบปัญหาภัยแล้งไม่มีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ทำให้เกษตรกรขาดทุนและเสียโอกาสในการประกอบอาชีพหลัก

ส่วนที่ 5
ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan
(www.dla.go.th)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 และข้อ 14 ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

เพื่อให้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งจึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ส่วนที่ 6

ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

จากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ฯ

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หัวทุ่ง ประจำปีงบประมาณ 2563 สามารถสรุปเป็นปัญหาอุปสรรคและข้อแนะนำได้ดังนี้

ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน

1. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นโรคติดต่อร้ายแรงซึ่งเกิดจากเชื้อไวรัสสามารถติดต่อระหว่างคนต่อคนโดยการสัมผัสอย่างรวดเร็ว ทำให้รัฐบาลต้องออกมาตรการต่างๆ เช่น ประกาศห้ามบุคคลใดทั่วประเทศ ออกนอกเคหสถาน (เคอร์ฟิว) ระหว่างเวลา 22.00-04.00 น. มาตรการการเว้นระยะห่างโดยการลดกิจกรรมทางสังคม (Social Distancing) เพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด - 19 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถจัดกิจกรรมหรือดำเนินโครงการต่างๆ ที่อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ได้

2. อุปสรรคด้านงบประมาณ เนื่องจากรัฐบาลต้องมีการกักเงินในการปราบปรามเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้รัฐบาลต้องสนับสนุนงบประมาณจำนวนมากต่อการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ โควิด - 19 เช่น งบประมาณในการกักกัน การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงงบประมาณในการเยียวยาประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด ผู้ประกอบการในภาคธุรกิจซึ่งรัฐของใช้งบประมาณจำนวนมาก ทำให้การจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่และภารกิจนั้นมีความล่าช้า กระทั่งต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตรงในการดำเนินโครงการ หมดค่าใช้จ่าย และหมด ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ฯ

จากการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่ง ในคราวประชุม ดังนี้

จากการสังเกตปัญหาและอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล แต่ถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจะเกิดจากปัจจัยภายนอกนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งมีข้อเสนอแนะให้องค์การบริหารส่วนตำบลหัวทุ่งเร่งดำเนินการโครงการที่ก่อกำหนดไว้จำนวน 4 โครงการโดยเร็ว ทั้งนี้เพื่อให้ปัญหาและความต้องการของประชาชนได้รับการแก้ไขอย่างครอบคลุมและทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

